

„Zielvereinbarungen und Bonusregelungen“

Termine:

- **Freitag, den 20.09.2013 in Hannover**
 - **Freitag, den 27.09.2013 in Leipzig**
 - **Freitag, den 08.11.2013 in Stuttgart**
 - **Montag, den 02.12.2013 in München**
- **Jeweils von 09:00 Uhr bis 16:00 Uhr (6 Vortragsstunden zzgl. Pausen) -**

Referent: Volker Görzel
Rechtsanwalt/
Fachanwalt für Arbeitsrecht
Köln

Thema:

„Zielvereinbarungen und Bonusregelungen“

Inhalt:

- **Die Hintergründe von Zielvereinbarungssystemen**
 - **Mitarbeitermotivation**
 - **Gerechtigkeit bei Leistungsbemessung**
 - **Kontrolle der Mitarbeiter und des Managements**
 - **Anspruch auf jährlich Neufestsetzung der Ziele**

- **Instrumente der Zielvereinbarung**
 - **Ableitung und Umsetzung von Zielen anhand ausgewählter Managementsysteme (z.B. Management by Objectives MbO oder Balanced Scorecard BSC)**
 - **Berücksichtigung AGG**

- **Erreichen der vereinbarten Ziele und Vergütung sowie Beteiligungsrechte des BR/ PR**
 - Mitbestimmung bei Umfang und Inhalt von Gesprächsprotokollen und Zielvereinbarungsformularen
 - Zielarten (Leistungsziele, Verhaltensziele, Entwicklungsziele) und Messkriterien
 - SMART - Kriterien der Zielvereinbarung
 - Aufstellung allgemeiner Beurteilungsgrundsätze
 - Methoden der Leistungsermittlung
 - Wie umgehe ich den Betriebsrat?

- **Einführung eines Personalbeurteilungssystems als Tool**
 - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats/ Personalrat
 - Vor- und Nachteile für Arbeitnehmer und Arbeitgeber
 - Arten der Beurteilungssysteme (Beurteilungsstufen, Beurteilungsmerkmale, Beurteilungskriterien)
 - Beteiligungsrechte des Betriebsrats
 - Kombination mit Zielvereinbarungssystemen

- **Mitbestimmung des Betriebsrats/ Personalrat bei Leistungsvergütung - Überblick**
 - Mitbestimmung bei Einführung, Gestaltung und Änderung von Leistungslohn
 - Rechtsfolgen nicht erreichter Leistungsziele - Handlungsmöglichkeiten des BR
 - Möglichkeiten und Grenzen beim Leistungslohn

- **Aktuelle Rechtsprechung Zielvereinbarung**

- **Aktuelle Rechtsprechung Bonuszahlungen**

Zeitplanung:

- Jeweils von 09:00 Uhr bis 16:00 Uhr (6 Vortragsstunden zzgl. Pausen) -

Tagungsorte:

Hannover:

CVJM City Hotel
Limburgstrasse 3
D-30159 Hannover
Tel.: (49)-(0)511-36070
Fax:(49)-(0)511-3607177
www.cityhotelhannover.de
info@cityhotelhannover.de
cvjmcityhotel@gmx.de

Leipzig:

Deutsche Telekom AG
Commundo Tagungshotel Leipzig
Zschochersche Straße 69
04229 Leipzig
Tel.: 0800 8330 330
<http://www.commundo-tagungshotels.de/leipzig/leipzig.html>

Stuttgart:

Jugendherberge Stuttgart International
Haußmannstrasse 27
D - 70188 Stuttgart
Tel.: +49 711 664747-0
Fax: +49 711 664747-10
info@jugendherberge-stuttgart.de
www.jugendherberge-stuttgart.de

München:

Tagungszentrum Kolpinghaus München-Zentral GmbH
Adolf-Kolping-Str. 1
80336 München
Tel.: 089/ 55158-116
Fax: 089/ 55158-160
E-Mail: info@kolpinghaus-muenchen-zentral.de
Internet: <http://www.info-tagungen.de>

Referent:

Volker Görzel
Rechtsanwalt/
Fachanwalt für Arbeitsrecht

HMS. Barthelmeß Görzel Rechtsanwälte
Hohenstaufenring 57 a
50674 Köln
Tel: 0221/ 29 21 92 0
Fax: 0221/ 29 21 92 25
e-mail: goerzel@hms-bg.de
www.hms-bg.de